



Consolidated financial statements of the
États financiers consolidés de la

**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet
Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**

December 31, 2019
31 décembre 2019

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

December 31, 2019

Table of contents

	Page	
Independent Auditor's Report	1 - 4	Rapport de l'auditeur indépendant
Consolidated statement of operations	5	État consolidé des résultats
Consolidated statement of financial position	6	État consolidé de la situation financière
Consolidated statement of change in net debt	7	État consolidé de la variation de la dette nette
Consolidated statement of cash flow	8	État consolidé des flux de trésorerie
Notes to the consolidated financial statements	9 - 16	Notes complémentaires
Schedules		Annexes
Consolidated tangible capital assets – Schedule 1	17	Immobilisations corporelles consolidées – Annexe 1
Consolidated accumulated surplus – Schedule 2	18	Excédent accumulé consolidé – Annexe 2
Statement of change in reserves and reserve funds – Schedule 3	19	État de la variation des réserves et fonds de réserve – Annexe 3
Statement of expenses by object – Schedule 4	20	État des charges par nature – Annexe 4

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

31 décembre 2019

Table des matières

Independent Auditor's Report

To the Members of Council, Inhabitants and Ratepayers of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet (the "Municipality"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2019, and the consolidated statements of operations, change in net debt and cash flow for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Municipality as at December 31, 2019, and the results of its operations, changes in its net debt and its cash flow for the year then ended in accordance with Canadian public sector accounting standards ("PSAS").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Municipality in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with PSAS, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Municipality's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Municipality or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Municipality's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Municipality's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Municipality's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Municipality to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Deloitte LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

July 14, 2020

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du Conseil, résidents et contribuables de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet (la « Municipalité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2019, et les états consolidés des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Municipalité au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

Le 14 juillet 2020



**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet**
Consolidated statement of operations
Year ended December 31, 2019

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**
État consolidé des résultats
Exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019 Budget	2019 Actual/ Réel	2018 Actual/ Réel	
	\$	\$	\$	
Revenues				Revenus
Taxation – all classes	14,338,641	14,430,215	13,817,592	Imposition – toutes catégories
Less: Amounts received for counties and schools boards (Note 3)	(6,398,641)	(6,449,347)	(6,225,631)	Moins : Montants reçus pour les comtés et les conseils scolaires (note 3)
Net taxation for municipal purposes	7,940,000	7,980,868	7,591,961	Imposition nette aux fins municipales
User fees	2,879,175	3,127,147	2,806,680	Frais des usagers
Transfer payments				Paiements de transfert
Government of Canada	586,556	593,129	609,842	Gouvernement du Canada
Province of Ontario	2,449,150	2,520,280	2,031,211	Province de l'Ontario
Other municipalities	302,546	328,369	324,974	Autres municipalités
Other sources	-	-	150,000	Autres sources
Licences and permits	48,500	40,808	55,096	Licences et permis
Investment income	90,050	198,456	135,201	Revenus de placements
Penalties and interest	193,000	180,126	226,553	Pénalités et intérêts
Equity earnings of Hydro 2000 Inc.	-	24,870	69,442	Quote-part de Hydro 2000 Inc.
Rent	97,813	100,717	101,336	Loyer
Donations	28,000	30,566	28,925	Dons
Loss on sale of tangible capital assets	-	(195,274)	(35,878)	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Other	42,050	61,431	57,371	Autres
	14,656,840	14,991,493	14,152,714	
Expenses (Schedule 4)				Charges (annexe 4)
General government	1,435,075	1,570,464	1,644,538	Administration générale
Protection to person and property	2,495,776	2,560,165	2,653,577	Protection des personnes et des biens
Transportation services	2,837,152	3,639,360	3,335,075	Services de transport
Environmental services	2,850,072	3,599,216	3,495,561	Services environnementaux
Health services	3,000	3,000	3,000	Services de santé
Recreation and cultural services	1,555,774	1,511,695	1,872,167	Loisirs et services culturels
Planning and zoning	222,964	146,069	178,424	Urbanisme et mise en valeur du territoire
	11,399,813	13,029,969	13,182,342	
Annual surplus	3,257,027	1,961,524	970,372	Excédent de l'exercice
Accumulated surplus, beginning of year	52,262,479	52,262,479	51,292,107	Excédent accumulé au début
Accumulated surplus, end of year (Schedule 2)	55,519,506	54,224,003	52,262,479	Excédent accumulé à la fin (annexe 2)

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Corporation of the Township of
Alfred and Plantagenet**
 Consolidated statement of financial position
 As at December 31, 2019

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**
 État consolidé de la situation financière
 au 31 décembre 2019

	2019	2018	
	\$	\$	
Assets			Actifs
Financial assets			Actifs financiers
Cash	6,567,555	4,761,645	Encaisse
Accounts receivable	1,079,037	1,054,504	Débiteurs
Taxes receivable	1,024,111	1,204,725	Taxes à recevoir
Investments (Note 4)	1,127,873	1,113,003	Placements (note 4)
	9,798,576	8,133,877	
Liabilities			Passifs
Accounts payable and accrued liabilities	3,508,653	3,155,861	Créditeurs et charges à payer
Deferred revenues (Note 6)	1,139,564	915,747	Revenus reportés (note 6)
Employee benefits payable	43,209	45,009	Avantages à l'emploi à payer
Debts (Note 7)	4,480,801	4,661,570	Emprunts (note 7)
	9,172,227	8,778,187	
Net financial assets (net debt)	626,349	(644,310)	Actifs financiers nets (dette nette)
Commitments (Note 10)			Engagements (note 10)
Non-financial assets			Actifs non financiers
Tangible capital assets (Schedule 1)	53,221,271	52,754,282	Immobilisations corporelles (annexe 1)
Inventories	186,257	103,343	Stocks
Prepaid expenses	190,126	49,164	Frais payés d'avance
	53,597,654	52,906,789	
Accumulated surplus (Schedule 2)	54,224,003	52,262,479	Excédent accumulé (annexe 2)

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Approved by Council

Mayor

Treasurer

Au nom du Conseil

Maire

Trésorière



Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Consolidated statement of change in
net debt

Year ended December 31, 2019

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

État consolidé de la variation de la
dette nette

Exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019 Budget	2019 Actual/ Réel	2018 Actual/ Réel	
	\$	\$	\$	
Annual surplus	3,257,027	1,961,524	970,372	Excédent de l'exercice
Loss on sale of tangible capital assets	-	195,274	35,878	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	-	1,924,497	1,906,048	Amortissement des immobilisations corporelles
Purchase of tangible capital assets	(2,263,230)	(2,586,760)	(2,397,040)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Proceeds from sale of tangible capital assets	-	-	3,411	Produit de la cession d'immobilisations corporelles
(Increase) decrease of inventories	-	(82,914)	57,558	(Augmentation) diminution des stocks
(Increase) decrease of prepaid expenses	-	(140,962)	85,682	(Augmentation) diminution des frais payés d'avance
Increase in net financial assets	993,797	1,270,659	661,909	Augmentation des actifs financiers nets
Net debt, beginning of year	(644,310)	(644,310)	(1,306,219)	Dette nette au début
Net financial assets (net debt), end of year	349,487	626,349	(644,310)	Actifs financiers nets (dette nette) à la fin

The accompanying notes and schedules are
an integral part of the consolidated financial
statements.

Les notes complémentaires font partie
intégrante des états financiers consolidés.

**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet**
 Consolidated statement of cash flow
 Year ended December 31, 2019

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**
 État consolidé des flux de trésorerie
 Exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018	
	\$	\$	
Operating activities			Activités de fonctionnement
Annual surplus	1,961,524	970,372	Excédent de l'exercice
Change in non-cash assets and liabilities			Variation dans les éléments hors caisse des actifs et passifs
(Increase) decrease in accounts receivable	(24,533)	437,513	(Augmentation) diminution des débiteurs
Decrease in taxes receivable	180,614	273,663	Diminution des taxes à recevoir
Increase (decrease) in accounts payable and accrued liabilities	389,977	(425,189)	Augmentation (diminution) des créateurs et charges à payer
Increase (decrease) in deferred revenues	223,817	(226,333)	Augmentation (diminution) des revenus reportés
Decrease in employee benefits payable	(1,800)	(23,447)	Diminution des avantages à l'emploi à payer
(Increase) decrease in inventories	(82,914)	57,558	(Augmentation) diminution des stocks
(Increase) decrease in prepaid expenses	(140,962)	85,682	(Augmentation) diminution des frais payés d'avance
	544,199	179,447	
Non-cash operating items			Éléments de fonctionnement hors caisse
Equity earnings of Hydro 2000 Inc.	(24,870)	(69,442)	Quote-part de Hydro 2000 Inc.
Loss on sale of tangible capital assets	195,274	35,878	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	1,924,497	1,906,048	Amortissement des immobilisations corporelles
	2,094,901	1,872,484	
Net increase in cash from operating activities	4,600,624	3,022,303	Augmentation nette de l'encaisse due aux activités de fonctionnement
Capital activities			Activités d'immobilisations
Purchase of tangible capital assets	(2,623,945)	(2,725,615)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Proceeds from sale of tangible capital assets	-	3,411	Produit de la cession d'immobilisations corporelles
	(2,623,945)	(2,722,204)	
Investing activities			Activités d'investissement
Dividend received from Hydro 2000 Inc.	10,000	10,000	Dividende reçu de Hydro 2000 Inc.
Financing activities			Activités de financement
Debts principal repayment	(180,769)	(196,415)	Remboursement du capital des emprunts
Net increase in cash	1,805,910	113,684	Augmentation nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	4,761,645	4,647,961	Encaisse au début
Cash, end of year	6,567,555	4,761,645	Encaisse à la fin

Additional information is presented in Note 8.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 8.

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

1. Accounting policies

The consolidated financial statements of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet (the "Municipality") are the responsibility of management and are prepared in accordance with Canadian public sector accounting standards ("PSAS") as recommended by the Public Sector Accounting Board ("PSAB") of CPA Canada.

The focus of PSAB financial statements is on the financial position of the Municipality and the changes thereto. The consolidated statement of financial position reports assets and liabilities. Financial assets are available to provide resources to discharge existing liabilities or finance future operations. Net debt represents the difference between financial assets and liabilities. This information explains the Municipality's overall future revenue requirements and its ability to finance activities and meet its obligations.

Reporting entity

Consolidated financial statements

These consolidated financial statements reflect the assets, liabilities, operating revenues and expenses, reserves and reserve funds and changes in investment in tangible capital assets and include the activities of all committees of Council and the following board which is under the control of Council:

Township of Alfred and Plantagenet Public Library Board

Basis of accounting

Accrual basis

Expenses and related sources of financing are reported on the accrual basis of accounting. The accrual basis of accounting recognizes revenues as they become available and measurable; expenses are recognized as they are incurred and measurable as a result of receipt of goods or services and the creation of an obligation to pay.

Non-financial assets

Non-financial assets are not available to discharge existing liabilities and are held for use in the provision of services. They are not intended for sale in the ordinary course of operations. The change in non-financial assets during the year, together with the annual surplus, provides the change in net debt.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

1. Méthodes comptables

Les états financiers consolidés de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet (la « Municipalité ») sont la responsabilité de la direction et sont présentés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de CPA Canada.

L'emphase des états financiers du CCSP est sur la situation financière de la Municipalité et l'évolution de celle-ci. L'état de la situation financière consolidé présente les actifs et passifs. Les actifs financiers sont disponibles pour faire face aux obligations existantes ou financer des activités futures. La dette nette est la différence entre les actifs financiers et les passifs. Cette information donne les besoins futurs de revenus de la Municipalité et sa capacité de financer ses activités et de faire face à ses engagements.

Périmètre comptable

États financiers consolidés

Ces états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de fonctionnement, les réserves et fonds de réserve et les variations des investissements dans les immobilisations corporelles et incluent les opérations de tous les comités du Conseil et de la Commission suivante qui est sous le contrôle du Conseil :

Conseil de la Bibliothèque Publique du Canton d'Alfred et Plantagenet

Référentiel comptable

Comptabilité d'exercice

Les charges et les sources de financement correspondantes sont comptabilisées selon la méthode de comptabilité d'exercice. La méthode de comptabilité d'exercice reconnaît les revenus lorsqu'ils deviennent réalisables et quantifiables; les charges sont reconnues lorsqu'elles sont engagées et quantifiables à la suite de la réception de biens ou services et la création d'une obligation de payer.

Actifs non financiers

Les actifs non financiers ne sont pas disponibles pour rembourser les passifs et sont utilisés pour offrir des services. Ils ne sont pas destinés à être revendus dans le cours normal des activités. La variation des actifs non financiers au cours de l'exercice ainsi que l'excédent de l'exercice donnent la variation de la dette nette.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

1. Accounting policies (continued)

Basis of accounting (continued)

Tangible capital assets

Tangible capital assets (TCA) are recorded at cost, which includes all amounts that are directly attributable to acquisitions, construction, development or betterment of the asset. The cost, less residual value of the TCA, is amortized on a straight-line basis over its estimated useful life as follows:

Machinery and equipment	5 – 50 years
Vehicles	10 – 20 years
Roads	10 – 50 years
Land improvements	20 – 75 years
Buildings and facilities	20 – 90 years

The amortization starts in the month when the asset is put into service and ends in the month of sale. Assets under construction are not amortized until the TCA are available for productive use.

Lands are not amortized due to its infinite life.

The Municipality has a capitalization threshold of \$25,000 for civil infrastructure systems and pooled assets and \$10,000 for all other assets. Items of lesser value are expensed, unless they are pooled because, collectively, they have significant value or for operational reasons. Examples of pools are desktop computer systems, meters, utility poles and fire hydrants.

Contribution of tangible capital assets

TCA received as contributions are recorded in the consolidated statement of financial position at their fair value at the date of receipt and that fair value is also recorded as revenue. Transfers of TCA to the other organizations are recorded as an expense at the net book value as of the date of transfer.

Leases

Leases are classified as capital or operating leases. Leases, which transfer substantially all the benefits and risks incidental to ownership of property, are accounted for as capital leases. All other leases are accounted for as operating leases and the related lease payments are charged to expenses as incurred.

Inventories

Inventories held for consumption are recorded at the lower of cost or replacement cost. Cost is determined on the first-in, first-out basis.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

1. Méthodes comptables (suite)

Référentiel comptable (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût qui inclut tous les montants liés à l'acquisition, à la construction, au développement ou à l'amélioration de l'actif. Le coût, moins la valeur résiduelle des immobilisations corporelles, est amorti selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile avec les durées suivantes :

Machines et équipements	5 – 50 ans
Véhicules	10 – 20 ans
Routes	10 – 50 ans
Améliorations aux terrains	20 – 75 ans
Bâtiments et installations	20 – 90 ans

L'amortissement débute dans le mois où l'actif est mis en service et se termine dans le mois de la cession. Les constructions en cours ne sont pas amorties tant que les immobilisations corporelles ne sont pas prêtes à être utilisées pour offrir des services.

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie infinie.

La Municipalité a un seuil de capitalisation de 25 000 \$ pour les installations civiles et actifs regroupés et de 10 000 \$ pour tous les autres actifs. Les éléments avec une valeur moindre sont imputés aux charges, sauf si regroupés, lorsqu'ils représentent une valeur importante ou pour des raisons opérationnelles. Des exemples d'éléments regroupés sont des ordinateurs, compteurs, des poteaux et bornes-fontaines.

Dons d'immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles reçues à titre de dons sont inscrites à l'état de la situation financière consolidé à leur juste valeur à la date du don et le même montant est inscrit comme dons dans les revenus. Les dons d'immobilisations corporelles à d'autres organismes sont inscrits comme charges au montant de la valeur comptable nette à la date du transfert.

Contrats de location

Les contrats de location sont comptabilisés comme location-acquisition ou location-exploitation. Les baux qui transforment la majorité des avantages et des risques sont comptabilisés comme location-acquisition. Les autres baux sont comptabilisés comme location-exploitation et les charges sont reconnues sur la durée des baux.

Stocks

Les stocks détenus pour offrir des services sont comptabilisés au moindre du coût ou du coût de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

1. Accounting policies (continued)

Basis of accounting (continued)

Investment

The investment in the common shares of Hydro 2000 Inc. is accounted for by the modified equity method.

Deferred revenues

Funds received for specific purposes are accounted for as deferred revenues until the Municipality discharges its obligation, which led to receipt of the funds.

Government transfers

Government transfers are recognized as revenues in the period during which the transfer is authorized and any eligibility criteria are met. Government transfers are deferred if they are restricted through stipulations that require specific actions to be carried out in order to keep the transfer. For such transfers, revenues are recognized when the stipulation has been met.

Segment disclosures

A segment is defined as a distinguishable activity or group of activities for which it is appropriate to separately report financial information. Management has determined that existing disclosures in the consolidated statement of operations and within the related notes sufficiently discloses information of all appropriate segments and therefore no additional disclosure is required.

Use of estimates

The preparation of consolidated financial statements in conformity with PSAS requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Key components of the consolidated financial statements requiring management to make estimates include the provision for doubtful accounts in respect of receivables, the useful life of TCA and certain accrued liabilities. Actual results could differ from these estimates.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

1. Méthodes comptables (suite)

Référentiel comptable (suite)

Placement

Le placement dans les actions ordinaires de Hydro 2000 Inc. est comptabilisé selon la méthode de la comptabilisation à la valeur de consolidation modifiée.

Revenus reportés

Les fonds reçus à des fins spécifiques sont comptabilisés comme revenus reportés jusqu'à ce que la Municipalité se conforme à l'obligation, pour laquelle elle a reçu les fonds.

Transferts des gouvernements

Les transferts des gouvernements sont constatés en tant que revenus dans l'exercice au cours duquel les transferts sont approuvés et les critères d'admissibilité sont respectés. Les transferts des gouvernements sont reportés lorsqu'ils sont grevés d'une stipulation qui exige des actions précises afin de conserver les transferts. Pour de tels transferts, les revenus sont constatés lorsque les stipulations ont été respectées.

Informations sectorielles

Un secteur est défini comme une activité distincte ou un groupe d'activités distinct à l'égard de laquelle ou duquel il est approprié de présenter l'information financière séparément. La direction a établi que les informations déjà présentées dans l'état consolidé des résultats et les notes complémentaires sont adéquates en ce qui a trait aux secteurs pertinents et que, par conséquent, elle n'avait pas à présenter des informations additionnelles.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés, conformément aux NCSP, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers consolidés. Parmi les principales composantes des états financiers consolidés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et certaines charges à payer. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

2. Future accounting policies

Effective date: April 1st, 2019

Section PS 1201, Financial statement presentation

This Section establishes general reporting principles and standards for the disclosure of information in government financial statements.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

Effective date: April 1st, 2021

Section PS 2601, Foreign Currency Translation

This Section establishes standards on how to account for and report transactions that are denominated in a foreign currency in government financial statements.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

Section PS 3041, Portfolio investments

This Section establishes standards on how to account for and report portfolio investments in government financial statements.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

Section PS 3280, Asset retirement obligations

This Section establishes standards on how to account for and report a liability for asset retirement obligations.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

Section PS 3450, Financial Instruments

This Section establishes standards on how to account for and report all types of financial instruments including derivatives.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

2. Méthodes comptables futures

Date d'application : 1^{er} avril 2019

Chapitre SP 1201 – Présentation des états financiers

Le présent chapitre établit les principes généraux et les normes d'information applicables aux états financiers des gouvernements.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

Date d'application : 1^{er} avril 2021

Chapitre SP 2601 – Conversion des devises

Le présent chapitre établit des normes de comptabilisation et d'information relatives aux opérations libellées en devises dans les états financiers des gouvernements.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

Chapitre SP 3041 – Placements de portefeuille

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter, dans les états financiers des gouvernements, les placements de portefeuille.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

Chapitre SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Ce chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter un passif au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

Chapitre SP 3450 – Instruments financiers

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter tous les types d'instruments financiers, y compris les dérivés.



Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

2. Future accounting policies (continued)

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

Effective date: April 1st, 2022

Section PS 3400, Revenue

This Section establishes standards on how to account for and report on revenue. Specifically, it differentiates between revenue arising from transactions that include performance obligations and transactions that do not have performance obligations.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which may be applied retroactively or prospectively.

2. Méthodes comptables futures (suite)

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

Date d'application : 1^{er} avril 2022

Chapitre SP 3400 – Revenus

Ce chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter les revenus. Plus précisément, il fait la distinction entre les revenus provenant d'opérations qui comprennent des obligations de prestation et les revenus provenant d'opérations qui ne comprennent pas d'obligations de prestation.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon rétroactive ou prospective.

3. Operations of the United Counties of Prescott and Russell and the school boards

The taxation of the United Counties of Prescott and Russell and the school boards is comprised of the following:

3. Activités des Comtés unis de Prescott et Russell et des conseils scolaires

L'imposition des Comtés unis de Prescott et Russell et des conseils scolaires est composée des éléments suivants :

	United Counties/ Comtés unis	School boards/ Conseils scolaires	Total	
	\$	\$	\$	2019
2019				
Taxation	4,295,912	2,102,730	6,398,642	Imposition
Supplementary taxes	126,058	66,350	192,408	Taxes supplémentaires
Taxes written-off	(85,814)	(55,889)	(141,703)	Taxes annulées
	4,336,156	2,113,191	6,449,347	

				2018
				2018
Taxation	4,057,856	2,099,853	6,157,709	Imposition
Supplementary taxes	83,858	54,316	138,174	Taxes supplémentaires
Taxes written-off	(41,449)	(28,803)	(70,252)	Taxes annulées
	4,100,265	2,125,366	6,225,631	

4. Investments

4. Placements

	2019	2018	
	\$	\$	
Hydro 2000 Inc. 100% of the common shares	1,127,873	1,113,003	Hydro 2000 Inc. 100 % des actions ordinaires

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

5. Bank loan

The Municipality has an authorized line of credit of \$ 500,000, at prime rate, renewable in May 2020, which remained unused at year-end.

5. Emprunt bancaire

La Municipalité dispose d'une marge de crédit autorisée de 500 000 \$, au taux préférentiel, renouvelable en mai 2020, dont la totalité n'est pas utilisée en fin d'exercice.

6. Deferred revenues

	2019	2018	
	\$	\$	
Development charges	1,087,361	881,609	Frais de développement
Parkland	34,889	34,138	Parcs
Other	17,314	-	Autres
	1,139,564	915,747	

The net change during the year in deferred revenues is made up as follow:

Amounts received	1,156,981	741,103	Montants reçus
Investment income	23,217	19,363	Revenus de placements
Deferred revenues recognized	(956,381)	(986,799)	Revenus reportés constatés
	223,817	(226,333)	
Deferred revenues, beginning of year	915,747	1,142,080	Revenus reportés au début
Deferred revenues, end of year	1,139,564	915,747	Revenus reportés à la fin

7. Debts

	2019	2018	
	\$	\$	
Debts incurred by the Municipality with interest between 2.16% and 4.53%, maturing between 2024 and 2037	4,480,801	4,661,570	Emprunts contractés par la Municipalité portant intérêts entre 2,16 % et 4,53 %, échéant entre 2024 et 2037

Of the debts reported above, principal payments for the next fiscal years are as follows:

	General taxation/ Imposition générale	User charges/ Frais des usagers	Total	
	\$	\$	\$	
2020	87,004	56,736	143,740	2020
2021	89,689	59,247	148,936	2021
2022	92,463	61,869	154,332	2022
2023	95,328	64,608	159,936	2023
2024	98,288	67,470	165,758	2024
Thereafter	608,324	3,099,775	3,708,099	Ensuite
	1,071,096	3,409,705	4,480,801	

The annual principal and interest payments required to service these debts are within the annual debt repayment limits prescribed by the Ministry of Municipal Affairs.

Les versements annuels en capital et intérêts requis pour rembourser les emprunts sont dans les limites annuelles de remboursement des emprunts prescrits par le ministère des Affaires municipales.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

8. Additional information relating to the statement of cash flow

Non-cash transactions

During the year, TCA were acquired at an aggregate cost of \$2,586,760 (\$2,397,040 in 2018), of which \$27,912 (\$65,097 in 2018) were paid after year-end and \$2,558,848 (\$2,331,943 in 2018) were paid during the year.

9. Pension agreements

The Municipality makes contributions to the Ontario Municipal Employees Retirement System (OMERS), a multi-employer plan which, for 2019, was on behalf of 35 members (35 in 2018) of its staff. The plan is a defined benefit plan which specifies the amount of the retirement benefit to be received by the employees based on the length of service and rates of pay.

The amount contributed to OMERS for 2019 was \$176,472 (\$171,186 in 2018) for current services and is included as an expense in the consolidated statement of operations.

10. Commitments

Waste and recycling collection

The Municipality has entered into an agreement for solid waste and recycling collection. The agreements were signed in March 2015 and expire in March 2021. The total estimated amounts payable in the next two years are \$723,000.

Rental agreement

The Municipality has entered into a rental agreement for a library. The agreement was signed in December 2015 and expires in December 2020. The total estimated amounts payable in the next year are \$22,000.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

8. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, des immobilisations corporelles ont été acquises pour un coût total de 2 586 760 \$ (2 397 040 \$ en 2018), dont 27 912 \$ (65 097 \$ en 2018) ont été payés après la fin d'exercice et 2 558 848 \$ (2 331 943 \$ en 2018) ont été payés au cours de l'exercice.

9. Régimes de pension

La Municipalité fait des contributions au Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario (RREMO), un régime interemployeurs qui, pour 2019, était pour 35 des membres (35 en 2018) du personnel. Le plan est un régime à prestations déterminées qui définit le montant de prestation à recevoir par les employés en fonction du nombre d'années de service et le niveau de salaire.

Le montant contribué à RREMO en 2019 était de 176 472 \$ (171 186 \$ en 2018) pour services courants et est inclus dans les charges à l'état consolidé des résultats.

10. Engagements

Collecte de déchets et recyclage

La Municipalité s'est engagée pour la collecte de déchets et de recyclage. Ces ententes ont été signées en mars 2015 et viennent à échéance en mars 2021. Les déboursés totaux prévus au cours des deux prochains exercices ont été estimés à 723 000 \$.

Entente de location

La Municipalité a signé une entente de location pour une bibliothèque. Cette entente a été signée en décembre 2015 et vient à échéance en décembre 2020. Les déboursés totaux prévus au cours du prochain exercice ont été estimés à 22 000 \$.

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Notes to the consolidated financial statements
December 31, 2019

11. Contractual rights

Rental agreement

The Municipality has entered into three rental agreements for buildings. The agreements were signed between January 2016 and July 2019 and expire between December 2020 and February 2024. The total estimated amounts receivable in the next five years are \$142,000.

The Municipality has entered into lease agreements with communication companies for signal devices located in the township. The agreements were signed between January 2018 and September 2018 and expire between December 2022 and September 2028. The total estimated amounts receivable in the next nine years are \$125,000.

Solar panel

The Municipality has entered into an agreement with a solar panel company. The agreement was signed in November 2017 and expire in November 2037. The total estimated amounts receivable in the next eighteen years are \$412,000.

12. Budget amounts

The initial operating budget approved by the Municipality is reflected on the consolidated statement of operations. The budgets established for capital investment in TCA are on a project-oriented basis, the costs of which may be carried out over one or more years and, therefore, may not be comparable with current year's actual expense amounts. As well, the Municipality does not budget activity within reserves and reserve funds, with the exception being those transactions, which affect either operations or TCA.

13. Subsequent events

Subsequent to the year-end, on March 11, 2020, the World Health Organization characterized the outbreak of a strain of the novel coronavirus (COVID-19) as a pandemic, which has resulted in a series of public health and emergency measures that have been put in place to combat the spread of the virus. The duration and impact of COVID-19 are unknown at this time and it is not possible to reliably estimate the impact that the length and severity of these developments will have on the financial results and condition of the Municipality in future periods.

Management does not expect the impact of COVID-19 to be significant on its future operations.

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

Notes complémentaires
31 décembre 2019

11. Droits contractuels

Entente de location

La Municipalité a signé trois ententes pour la location de bâtiments. Ces ententes ont été signées entre janvier 2016 et juillet 2019 et viennent à échéance entre décembre 2020 et février 2024. Les encaissements totaux prévus au cours des six prochains exercices ont été estimés à 142 000 \$.

La Municipalité a signé des ententes de location avec des sociétés de communication pour des dispositifs de signalisation. Ces ententes ont été signées entre janvier 2018 et septembre 2018 et viennent à échéance entre décembre 2022 et septembre 2028. Les encaissements totaux prévus au cours des neuf prochains exercices ont été estimés à 125 000 \$.

Panneaux solaires

La Municipalité a signé une entente avec une société de panneaux solaires. Cette entente a été signée en novembre 2017 et vient à échéance en novembre 2037. Les encaissements totaux prévus au cours des dix-huit prochains exercices ont été estimés à 412 000 \$.

12. Chiffres du budget

Le budget initial de fonctionnement approuvé par la Municipalité est présenté dans l'état consolidé des résultats. Les budgets prévus comme investissements dans les immobilisations corporelles sont sur une base de projet. Comme les projets peuvent s'échelonner sur plus d'un exercice, les montants prévus peuvent être différents des chiffres réels. De plus, la Municipalité ne budgète pas de transactions dans les réserves et fonds de réserve sauf les transferts avec le fonctionnement ou les immobilisations corporelles.

13. Événement postérieur à la date de clôture

Après la clôture de l'exercice, le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé que la COVID-19 (maladie à coronavirus 2019) pouvait être qualifiée de pandémie. Cette annonce a déclenché la mise en place d'une série de mesures de santé publique et de mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. La durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues et il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers et la situation de la Municipalité aux périodes futures.

La direction est d'avis que les impacts liés à Covid-19 sur ces opérations futures ne devraient pas être significatifs.

**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet**
Consolidated tangible capital assets
Year ended December 31, 2019

Schedule 1

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**
Immobilisations corporelles consolidées
Exercice terminé le 31 décembre 2019

Annexe 1

	Machinery and equipment/ Machines et équipements	Vehicles/ Véhicules	Roads/ Routes	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	Cost	Lands and land improve- ments/ Terrains et amélio- rations aux terrains	Buildings and facilities/ Bâtiments et installations	Assets under construction/ Construction en cours	2019		2018	
															2019	2018		
Beginning of year	4,292,526	2,880,856	20,120,893	4,190,610	57,639,370	33,355	89,157,610	86,943,997	86,943,997	86,943,997	Début de l'exercice							
Purchases	114,152	527,283	1,818,401	97,967	(11,281)	40,238	2,586,760	2,397,040	2,397,040	2,397,040	Acquisitions							
Sales	-	-	(580,203)	-	-	-	(580,203)	(183,427)	(183,427)	(183,427)	Cessions							
End of year	4,406,678	3,408,139	21,359,091	4,288,577	57,628,089	73,593	91,164,167	89,157,610	89,157,610	89,157,610	Fin de l'exercice							
Amortissement cumulé																		
Beginning of year	2,778,686	1,903,131	11,992,296	1,434,608	18,294,607	-	36,403,328	34,641,418	34,641,418	34,641,418	Début de l'exercice							
Amortization	206,352	152,453	555,895	85,594	924,203	-	1,924,497	1,906,048	1,906,048	1,906,048	Amortissement							
Accumulated amortization on sales	-	-	(384,929)	-	-	-	-	(384,929)	(144,138)	(144,138)	Amortissement cumulé sur les cessions							
End of year	2,985,038	2,055,584	12,163,262	1,520,202	19,218,810	-	37,942,896	36,403,328	36,403,328	36,403,328	Fin de l'exercice							
Net book value	1,421,640	1,352,555	9,195,829	2,768,375	38,409,279	73,593	53,221,271	52,754,282	52,754,282	52,754,282	Valeur comptable nette							

**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet**
 Consolidated accumulated surplus
 Year ended December 31, 2019

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**
 Excédent accumulé consolidé
 Exercice terminé le 31 décembre 2019

Schedule 2

Annexe 2

	2019	2018	
	\$	\$	
Reserves			Réserves
Working capital	1,154,302	1,166,905	Fonds de roulement
Ward future capital expenses	1,000,572	663,269	Charges futures de nature capital pour les quartiers
Waterworks	94,714	94,714	Adduction d'eau
Sewers	54,877	54,877	Réseaux d'égouts
	2,304,465	1,979,765	
Reserve funds			Fonds de réserve
Current purposes			Besoins courants
Waterworks	73,149	57,310	Adduction d'eau
Sewers	616	603	Réseaux d'égouts
Future capital expenses			Charges futures de nature capital
Waterworks	1,480,840	1,213,422	Adduction d'eau
Sewers	2,229,832	1,750,849	Réseaux d'égouts
Landfill site	924,248	790,303	Site d'enfouissement
	4,708,685	3,812,487	
	7,013,150	5,792,252	
Operating			Fonctionnement
. for decrease of taxation	487,492	50,774	. pour la réduction de l'imposition
. for decrease (increase) of user charges of sewers	(4,202)	58,263	. pour la diminution (augmentation) des redevances des usagers des réseaux d'égouts
. for increase of user charges of waterworks	(214,951)	(178,822)	. pour l'augmentation des frais des usagers de l'adduction d'eau
. Library Board	89,609	38,265	. Commission de la Bibliothèque
. Community Access Program	13,402	13,402	. Programme d'Accès Communautaire
	371,350	(18,118)	
Invested in tangible capital assets	48,740,470	48,092,712	Investi dans les immobilisations corporelles
Unfinanced tangible capital assets			- Immobilisations corporelles non financées
Unfinanced landfill site provision	(1,756,559)	(1,695,304)	Provision pour site d'enfouissement non financée
Unfinanced internal loan	(1,272,281)	(1,022,066)	Dette interne non financée
Investments (Note 4)	1,127,873	1,113,003	Placements (note 4)
	46,839,503	46,488,345	
	54,224,003	52,262,479	

The operating surplus for the year ended December 31, 2019, in the amount of nil (\$820,000 in 2018) was transferred to reserves as follows:

L'excédent d'opération pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 au montant de nul (820 000 \$ en 2018) a été transféré aux réserves comme suit :

	2019	2018	
	\$	\$	
Reserves			Réserves
Working fund	-	500,000	Fonds de roulement
Ward future capital expenses	-	320,000	Charges futures de nature capital pour les quartiers



**Corporation of the Township
of Alfred and Plantagenet**

Statement of change in reserves
and reserve funds

Year ended December 31, 2019

**Corporation du Canton
d'Alfred et Plantagenet**

État de la variation des réserves et
fonds de réserve

Exercice terminé le 31 décembre 2019

Schedule 3

Annexe 3

	2019	2018	
	\$	\$	
Revenues			Revenus
Investments	134,136	99,219	Placements
User fees	360,939	206,698	Frais des usagers
	495,075	305,917	
Net transfers from operating	725,823	832,033	Transferts nets du fonctionnement
Change in reserves and reserve funds	1,220,898	1,137,950	Variation des réserves et fonds de réserve
Reserves and reserve funds, beginning of year	5,792,252	4,654,302	Réserves et fonds de réserve au début
Reserves and reserve funds, end of year	7,013,150	5,792,252	Réserves et fonds de réserve à la fin

Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

Statement of expenses by object

Year ended December 31, 2019

Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

État des charges par nature

Exercice terminé le 31 décembre 2019

Schedule 4

Annexe 4

	2019 Budget	2019 Actual/ Réel	2018 Actual/ Réel
	\$	\$	\$
Expenses			
Salaries, wages and benefits	3,494,499	3,543,854	3,441,578
Interest	243,086	236,701	238,067
Materials	3,499,534	3,298,568	3,569,477
Contracted services	4,037,511	3,908,697	3,883,557
Rents and financial expenses	66,372	58,841	87,221
External transfers	58,811	58,811	56,394
Amortization of tangible capital assets	-	1,924,497	1,906,048
	11,399,813	13,029,969	13,182,342

Charges

- Salaires, traitements et avantages sociaux
- Intérêts
- Matériaux
- Services contractuels
- Loyers et frais financiers
- Transferts externes
- Amortissement des immobilisations corporelles