

---

Consolidated financial statements of the  
États financiers consolidés de la  
Corporation of the Township of  
Alfred and Plantagenet  
Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet

December 31, 2020  
31 décembre 2020

---

---

Independent Auditors Report	1 – 3	Rapport de l’auditeur indépendant
Consolidated statement of operations	4	État consolidé des résultats
Consolidated statement of financial position	5	État consolidé de la situation des actifs financiers nets
Consolidated statement of change in net financial assets	6	État consolidé de la variation des actifs financiers nets
Consolidated statement of cash flow	7	État consolidé des flux de trésorerie
Notes to the consolidated financial statements	8 – 14	Notes complémentaires
Schedules		Annexes
Consolidated tangible capital assets – Schedule 1	15	Immobilisations corporelles consolidées – Annexe 1
Consolidated accumulated surplus – Schedule 2	16	Excédent accumulé consolidé – Annexe 2
Consolidated statement of change in reserves and reserve funds – Schedule 3	17	État consolidé de la variation des réserves et fonds de réserve – Annexe 3
Consolidated statement of expenses by object – Schedule 4	18	État consolidé des charges par nature – Annexe 4

---



MNP LLP  
300 McGill Street  
Hawkesbury ON  
K6A 1P8  
Canada

Tel.: 613-632-4178  
Fax: 613-632-7703  
www.mnp.ca

## Independent Auditor's Report

To the members of Council, Inhabitants and Ratepayers of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet (the "Municipality"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2020, and the consolidated statements of operations, change in net financial assets and cash flow for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Municipality as at December 31, 2020, and the results of its operations, change in its net financial assets and its cash flow for the year then ended in accordance with Canadian public sector accounting standards ("PSAS").

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Municipality in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Other matter – Predecessor Report

The financial statements for the year ended on December 31, 2019 were audited by another audit firm who expressed an unmodified opinion on those financial statements on July 14, 2020.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du Conseil, résidents et contribuables de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet (la « Municipalité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Autres points – rapport du prédécesseur

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été auditées par un autre cabinet d'auditeurs qui a exprimé sur ces états financiers une opinion non modifiée en date du 14 juillet 2020.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with PSAS, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Municipality's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Municipality or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Municipality's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Municipality's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
  - Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Municipality's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Municipality to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité.
  - Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
  - Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation.
  - Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*MNP LLP*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants

August 17, 2021

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*MNP s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 17 août 2021



**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of operations**  
Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé des résultats**  
Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020 Budget	2020 Actual/ Réel	2019 Actual/ Réel	
	\$	\$	\$	
<b>Revenues</b>				<b>Revenus</b>
Taxation – all classes	14,952,534	<b>14,919,830</b>	14,430,215	Imposition – toutes catégories
Less: Amounts received for counties and school boards (Note 3)	(6,648,743)	<b>(6,592,926)</b>	(6,449,347)	Moins : Montants reçus pour les comtés et les conseils scolaires (note 3)
Net taxation for municipal purposes	8,303,791	<b>8,326,904</b>	7,980,868	Imposition nette aux fins municipales
User fees	3,350,602	<b>3,879,501</b>	3,127,147	Frais des usagers
Transfer payments				Paiements de transfert
Government of Canada	293,655	<b>293,655</b>	593,129	Gouvernement du Canada
Province of Ontario	1,925,517	<b>2,077,107</b>	2,520,280	Province de l'Ontario
Other municipalities	308,853	<b>340,173</b>	328,369	Autres municipalités
Licences and permits	46,500	<b>38,008</b>	40,808	Licences et permis
Investment income	90,050	<b>149,526</b>	198,456	Revenus de placements
Penalties and interest	184,100	<b>154,501</b>	180,126	Pénalités et intérêts
Equity earnings of Hydro 2000 Inc.	-	<b>52,079</b>	24,870	Quote-part de Hydro 2000 Inc.
Rent	98,737	<b>78,977</b>	100,717	Loyer
Donations	12,000	<b>4,972</b>	30,566	Dons
Loss on sale of tangible capital assets	-	<b>(7,785)</b>	(195,274)	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Other	56,550	<b>61,745</b>	61,431	Autres
	14,670,355	<b>15,449,363</b>	14,991,493	
<b>Expenses (Schedule 4)</b>				<b>Charges (annexe 4)</b>
General government	1,652,643	<b>1,525,871</b>	1,570,464	Administration générale
Protection to person and property	2,616,106	<b>2,684,654</b>	2,560,165	Protection des personnes et des biens
Transportation services	2,995,136	<b>3,672,358</b>	3,639,360	Services de transport
Environmental services	3,068,263	<b>4,340,749</b>	3,599,216	Services environnementaux
Health services	3,000	<b>149</b>	3,000	Services de santé
Recreation and cultural services	1,601,443	<b>1,733,151</b>	1,511,695	Loisirs et services culturels
Planning and zoning	230,733	<b>159,925</b>	146,069	Urbanisme et mise en valeur du territoire
	12,167,324	<b>14,116,857</b>	13,029,969	
Annual surplus	2,503,031	<b>1,332,506</b>	1,961,524	Excédent de l'exercice
Accumulated surplus, beginning of year	54,224,003	<b>54,224,003</b>	52,262,479	Excédent accumulé au début
<b>Accumulated surplus, end of year (Schedule 2)</b>	56,727,034	<b>55,556,509</b>	54,224,003	<b>Excédent accumulé à la fin (annexe 2)</b>

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of financial  
position**

As at December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé de la situation  
financière**

au 31 décembre 2020

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Assets</b>			<b>Actifs</b>
Financial assets			Actifs financiers
Cash	<b>7,858,384</b>	6,567,555	Encaisse
Accounts receivable	<b>1,543,389</b>	1,079,037	Débiteurs
Taxes receivable	<b>1,055,719</b>	1,024,111	Taxes à recevoir
Investments (Note 4)	<b>1,169,952</b>	1,127,873	Placements (note 4)
	<b>11,627,444</b>	9,798,576	
<b>Liabilities</b>			<b>Passifs</b>
Accounts payable and accrued liabilities	<b>3,829,956</b>	3,508,653	Créditeurs et charges à payer
Deferred revenues (Note 5)	<b>1,278,345</b>	1,139,564	Revenus reportés (note 5)
Employee benefits payable	<b>72,053</b>	43,209	Avantages à l'emploi à payer
Debts (Note 6)	<b>4,337,060</b>	4,480,801	Emprunts (note 6)
	<b>9,517,414</b>	9,172,227	
Net financial assets	<b>2,110,030</b>	626,349	Actifs financiers nets
Commitments (Note 9)			Engagements (note 9)
Non-financial assets			Actifs non financiers
Tangible capital assets (Schedule 1)	<b>53,201,991</b>	53,221,271	Immobilisations corporelles (annexe 1)
Inventories	<b>165,294</b>	186,257	Stocks
Prepaid expenses	<b>79,194</b>	190,126	Frais payés d'avance
	<b>53,446,479</b>	53,597,654	
<b>Accumulated surplus (Schedule 2)</b>	<b>55,556,509</b>	54,224,003	<b>Excédent accumulé (annexe 2)</b>

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Approved by Council

Mayor

Treasurer

Au nom du Conseil

Maire

Trésorière

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of  
change in financial assets**  
Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé de la variation  
des actifs financiers nets**  
Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020 Budget	<b>2020 Actual/ Réel</b>	2019 Actual/ Réel	
	\$	\$	\$	
<b>Annual surplus</b>	2,503,031	<b>1,332,506</b>	1,961,524	<b>Excédent de l'exercice</b>
Loss on sale of tangible capital assets	-	<b>7,785</b>	195,274	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	-	<b>1,985,966</b>	1,924,497	Amortissement des immobilisations corporelles
Purchase of tangible capital assets	(2,164,249)	<b>(1,974,471)</b>	(2,586,760)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Decrease (increase) of inventories	-	<b>20,963</b>	(82,914)	Diminution (augmentation) des stocks
Decrease (increase) of prepaid expenses	-	<b>110,932</b>	(140,962)	Diminution (augmentation) des frais payés d'avance
Increase in net financial assets	338,782	<b>1,483,681</b>	1,270,659	Augmentation des actifs financiers nets
Net financial assets (net debt), beginning of year	626,349	<b>626,349</b>	(644,310)	Actifs financiers nets (dette nette) au début
<b>Net financial assets, end of year</b>	965,131	<b>2,110,030</b>	626,349	<b>Actifs financiers nets à la fin</b>

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.



**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of cash flow**  
Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé des flux de trésorerie**  
Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
Annual surplus	<b>1,332,506</b>	1,961,524	Excédent de l'exercice
Change in non-cash assets and liabilities			Variation dans les éléments hors caisse des actifs et passifs
Increase in accounts receivable	<b>(464,352)</b>	(24,533)	Augmentation des débiteurs
(Increase) decrease in taxes receivable	<b>(31,608)</b>	180,614	(Augmentation) diminution des taxes à recevoir
Increase in accounts payable and accrued liabilities	<b>319,860</b>	389,977	Augmentation des créditeurs et charges à payer
Increase in deferred revenues	<b>138,781</b>	223,817	Augmentation des revenus reportés
Increase (decrease) in employee benefits payable	<b>28,844</b>	(1,800)	Augmentation (diminution) des avantages à l'emploi à payer
Decrease (increase) in inventories	<b>20,963</b>	(82,914)	Diminution (augmentation) des stocks
Decrease (increase) in prepaid expenses	<b>110,932</b>	(140,962)	Diminution (augmentation) des frais payés d'avance
	<b>123,420</b>	544,199	
Non-cash operating items			Éléments de fonctionnement hors caisse
Equity earnings of Hydro 2000 Inc.	<b>(52,079)</b>	(24,870)	Quote-part de Hydro 2000 Inc.
Loss on sale of tangible capital assets	<b>7,785</b>	195,274	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	<b>1,985,966</b>	1,924,497	Amortissement des immobilisations corporelles
	<b>1,941,672</b>	2,094,901	
Net increase in cash from operating activities	<b>3,397,598</b>	4,600,624	Augmentation nette de l'encaisse due aux activités de fonctionnement
<b>Capital activities</b>			<b>Activités d'immobilisations</b>
Purchase of tangible capital assets	<b>(1,973,028)</b>	(2,623,945)	Acquisition d'immobilisations corporelles
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Dividend received from Hydro 2000 Inc.	<b>10,000</b>	10,000	Dividende reçu de Hydro 2000 Inc.
<b>Financing activities</b>			<b>Activités de financement</b>
Debts principal repayment	<b>(143,741)</b>	(180,769)	Remboursement du capital des emprunts
Net increase in cash	<b>1,290,829</b>	1,805,910	Augmentation nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	<b>6,567,555</b>	4,761,645	Encaisse au début
<b>Cash, end of year</b>	<b>7,858,384</b>	6,567,555	<b>Encaisse à la fin</b>

Additional information is presented in Note 7.

The accompanying notes and schedules are an integral part of the consolidated financial statements.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 7.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## 1. Accounting policies

The consolidated financial statements of the Corporation of the Township of Alfred and Plantagenet (the "Municipality") are the responsibility of management and are prepared in accordance with Canadian public sector accounting standards ("PSAS") as recommended by the Public sector accounting board ("PSAB") of CPA Canada.

The focus of PSAB financial statements is on the financial position of the Municipality and the changes thereto. The consolidated statement of financial position reports assets and liabilities. Financial assets are available to provide resources to discharge existing liabilities or finance future operations. Net financial assets represent the difference between financial assets and liabilities. This information explains the Municipality's overall future revenue requirements and its ability to finance activities and meet its obligations.

### *Reporting entity*

#### Consolidated financial statements

These consolidated financial statements reflect the assets, liabilities, operating revenues and expenses, reserves and reserve funds and changes in investment in tangible capital assets and include the activities of all committees of Council and the following board which is under the control of Council:

Township of Alfred and Plantagenet Public Library Board

### *Basis of accounting*

#### Accrual basis

Expenses and related sources of financing are reported on the accrual basis of accounting. The accrual basis of accounting recognizes revenues as they become available and measurable; expenses are recognized as they are incurred and measurable as a result of receipt of goods or services and the creation of an obligation to pay.

#### Non-financial assets

Non-financial assets are not available to discharge existing liabilities and are held for use in the provision of services. They are not intended for sale in the ordinary course of operations. The change in non-financial assets during the year, together with the annual surplus, provides the change in net financial assets.

## 1. Méthodes comptables

Les états financiers consolidés de la Corporation du Canton d'Alfred et Plantagenet (la « Municipalité ») sont la responsabilité de la direction et sont présentés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de CPA Canada.

L'émphase des états financiers du CCSP est sur la situation financière de la Municipalité et l'évolution de celle-ci. L'état consolidé de la situation financière présente les actifs et passifs. Les actifs financiers sont disponibles pour faire face aux obligations existantes ou financer des activités futures. Les actifs financiers nets sont la différence entre les actifs financiers et les passifs. Cette information donne les besoins futurs de revenus de la Municipalité et sa capacité de financer ses activités et de faire face à ses engagements.

### *Périmètre comptable*

#### États financiers consolidés

Ces états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de fonctionnement, les réserves et fonds de réserve et les variations des investissements dans les immobilisations corporelles et incluent les opérations de tous les comités du Conseil et de la Commission suivante qui est sous le contrôle du Conseil :

Conseil de la Bibliothèque Publique du Canton d'Alfred et Plantagenet

### *Référentiel comptable*

#### Comptabilité d'exercice

Les charges et les sources de financement correspondantes sont comptabilisées selon la méthode de comptabilité d'exercice. La méthode de comptabilité d'exercice reconnaît les revenus lorsqu'ils deviennent réalisables et quantifiables; les charges sont reconnues lorsqu'elles sont engagées et quantifiables à la suite de la réception de biens ou services et la création d'une obligation de payer.

#### Actifs non financiers

Les actifs non financiers ne sont pas disponibles pour rembourser les passifs et sont utilisés pour offrir des services. Ils ne sont pas destinés à être revendus dans le cours normal des activités. La variation des actifs non financiers au cours de l'exercice ainsi que l'excédent de l'exercice donnent la variation des actifs financiers nets.

## 1. Accounting policies (continued)

### *Basis of accounting (continued)*

#### Tangible capital assets

Tangible capital assets (TCA) are recorded at cost, which includes all amounts that are directly attributable to acquisitions, construction, development or betterment of the asset. The cost, less residual value of the TCA, is amortized on a straight-line basis over its estimated useful life as follows:

Machinery and equipment	5 – 50 years
Vehicles	10 – 20 years
Roads	10 – 50 years
Land improvements	20 – 75 years
Buildings and facilities	20 – 90 years

The amortization starts in the month when the asset is put into service and ends in the month of sale. Assets under construction are not amortized until the TCA are available for productive use.

Lands are not amortized due to its infinite life.

The Municipality has a capitalization threshold of \$25,000 for civil infrastructure systems and pooled assets and \$10,000 for all other assets. Items of lesser value are expensed, unless they are pooled because, collectively, they have significant value or for operational reasons. Examples of pools are desktop computer systems, meters, utility poles and fire hydrants.

#### Contribution of tangible capital assets

TCA received as contributions are recorded in the consolidated statement of financial position at their fair value at the date of receipt and that fair value is also recorded as revenue. Transfers of TCA to the other organizations are recorded as an expense at the net book value as of the date of transfer.

#### Leases

Leases are classified as capital or operating leases. Leases, which transfer substantially all the benefits and risks incidental to ownership of property, are accounted for as capital leases. All other leases are accounted for as operating leases and the related lease payments are charged to expenses as incurred.

#### Inventories

Inventories held for consumption are recorded at the lower of cost or replacement cost. Cost is determined on the first-in, first-out basis.

## 1. Méthodes comptables (suite)

### *Référentiel comptable (suite)*

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, qui inclut tous les montants liés à l'acquisition, à la construction, au développement ou à l'amélioration de l'actif. Le coût, moins la valeur résiduelle des immobilisations corporelles, est amorti selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile avec les durées suivantes :

Machinerie et équipement	5 – 50 ans
Véhicules	10 – 20 ans
Routes	10 – 50 ans
Améliorations des terrains	20 – 75 ans
Bâtiments et installations	20 – 90 ans

L'amortissement débute dans le mois où l'actif est mis en service et se termine dans le mois de la cession. Les constructions en cours ne sont pas amorties tant que les immobilisations corporelles ne sont pas prêtes à être utilisées pour offrir des services.

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie infinie.

La Municipalité a un seuil de capitalisation de 25 000 \$ pour les installations civiles et actifs regroupés et de 10 000 \$ pour tous les autres actifs. Les éléments avec une valeur moindre sont imputés aux charges, sauf si regroupés, lorsqu'ils représentent une valeur importante ou pour des raisons opérationnelles. Des exemples d'éléments regroupés sont des ordinateurs, compteurs, des poteaux et bornes-fontaines.

#### Dons d'immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles reçues à titre de dons sont inscrites à l'état consolidé de la situation financière à leur juste valeur à la date du don et le même montant est inscrit comme dons dans les revenus. Les dons d'immobilisations corporelles à d'autres organismes sont inscrits comme charges au montant de la valeur comptable nette à la date du transfert.

#### Contrats de location

Les contrats de location sont comptabilisés comme location-acquisition ou location-exploitation. Les baux qui transfèrent la majorité des avantages et des risques sont comptabilisés comme location-acquisition. Les autres baux sont comptabilisés comme location-exploitation et les charges sont reconnues sur la durée des baux.

#### Stocks

Les stocks détenus pour offrir des services sont comptabilisés au moindre du coût ou du coût de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

## 1. Accounting policies (continued)

### *Basis of accounting (continued)*

#### Investment

The investment in the common shares of Hydro 2000 Inc. is accounted for by the modified equity method.

#### Deferred revenues

Funds received for specific purposes are accounted for as deferred revenues until the Municipality discharges its obligation, which led to receipt of the funds.

#### Government transfers

Government transfers are recognized as revenues in the period during which the transfer is authorized and any eligibility criteria are met. Government transfers are deferred if they are restricted through stipulations that require specific actions to be carried out in order to keep the transfer. For such transfers, revenues are recognized when the stipulation has been met.

#### Segment disclosures

A segment is defined as a distinguishable activity or group of activities for which it is appropriate to separately report financial information. Management has determined that existing disclosures in the consolidated statement of operations and within the related notes sufficiently discloses information of all appropriate segments and therefore no additional disclosure is required.

#### Use of estimates

The preparation of consolidated financial statements in conformity with PSAS requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Key components of the consolidated financial statements requiring management to make estimates include the provision for doubtful accounts in respect of receivables, the useful life of TCA and certain accrued liabilities. Actual results could differ from these estimates.

## 1. Méthodes comptables (suite)

### *Référentiel comptable (suite)*

#### Placement

Le placement dans les actions ordinaires de Hydro 2000 Inc. est comptabilisé selon la méthode de la comptabilisation à la valeur de consolidation modifiée.

#### Revenus reportés

Les fonds reçus à des fins spécifiques sont comptabilisés comme revenus reportés jusqu'à ce que la Municipalité se conforme à l'obligation, pour laquelle elle a reçu les fonds.

#### Transferts des gouvernements

Les transferts des gouvernements sont constatés en tant que revenus dans l'exercice au cours duquel les transferts sont approuvés et les critères d'admissibilité sont respectés. Les transferts des gouvernements sont reportés lorsqu'ils sont grevés d'une stipulation qui exige des actions précises afin de conserver les transferts. Pour de tels transferts, les revenus sont constatés lorsque les stipulations ont été respectées.

#### Informations sectorielles

Un secteur est défini comme une activité distincte ou un groupe d'activités distinct à l'égard de laquelle ou duquel il est approprié de présenter l'information financière séparément. La direction a établi que les informations déjà présentées dans l'état consolidé des résultats et les notes complémentaires sont adéquates en ce qui a trait aux secteurs pertinents et que, par conséquent, elle n'avait pas à présenter des informations additionnelles.

#### Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés, conformément aux NCSP, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers consolidés. Parmi les principales composantes des états financiers consolidés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et certaines charges à payer. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 2. Future accounting policies

*Effective date: April 1<sup>st</sup>, 2022*

### Section PS 2601 – Foreign Currency Translation

This Section establishes standards on how to account for and report transactions that are denominated in a foreign currency in government financial statements.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

### Section PS 3041 – Portfolio investments

This Section establishes standards on how to account for and report portfolio investments in government financial statements.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

### Section PS 3280 – Asset retirement obligations

This Section establishes standards on how to account for and report a liability for asset retirement obligations.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

### Section PS 3450 – Financial Instruments

This Section establishes standards on how to account for and report all types of financial instruments, including derivatives.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which is applicable on a prospective basis.

*Effective date: April 1<sup>st</sup>, 2023*

### Section PS 3400, Revenue

This Section establishes standards on how to account for and report on revenue. Specifically, it differentiates between revenue arising from transactions that include performance obligations and transactions that do not have performance obligations.

The Municipality is currently evaluating the impacts of this new standard, which may be applied retroactively or prospectively.

## 2. Méthodes comptables futures

*Date d'application : 1<sup>er</sup> avril 2022*

### Chapitre SP 2601 – Conversion des devises

Le présent chapitre établit des normes de comptabilisation et d'information relatives aux opérations libellées en devises dans les états financiers des gouvernements.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

### Chapitre SP 3041 – Placements de portefeuille

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter, dans les états financiers des gouvernements, les placements de portefeuille.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

### Chapitre SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter un passif au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

### Chapitre SP 3450 – Instruments financiers

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter tous les types d'instruments financiers, y compris les dérivés.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon prospective.

*Date d'application : 1<sup>er</sup> avril 2023*

### Chapitre SP 3400 – Revenus

Le présent chapitre établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter les revenus. Plus précisément, il fait la distinction entre les revenus provenant d'opérations qui comprennent des obligations de prestation et les revenus provenant d'opérations qui ne comprennent pas d'obligations de prestation.

La Municipalité évalue présentement les incidences de l'adoption de cette nouvelle norme, applicable de façon rétroactive ou prospective.

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
Notes to the consolidated financial statements  
December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
Notes complémentaires  
31 décembre 2020

**3. Operations of the United Counties of  
Prescott and Russell and the school  
boards**

The taxation of the United Counties of Prescott and Russell and the school boards is comprised of the following:

	United Counties/ Comtés unis	School boards/ Conseils scolaires	Total
	\$	\$	\$
<b>2020</b>			
Taxation	<b>4,540,270</b>	<b>2,108,465</b>	<b>6,648,735</b>
Supplementary taxes	<b>88,171</b>	<b>41,435</b>	<b>129,606</b>
Taxes written-off	<b>(118,778)</b>	<b>(66,637)</b>	<b>(185,415)</b>
	<b>4,509,663</b>	<b>2,083,263</b>	<b>6,592,926</b>
<b>2019</b>			
Taxation	4,295,912	2,102,730	6,398,642
Supplementary taxes	126,058	66,350	192,408
Taxes written-off	(85,814)	(55,889)	(141,703)
	4,336,156	2,113,191	6,449,347

**3. Activités des Comtés unis de  
Prescott et Russell et des conseils  
scolaires**

L'imposition des Comtés unis de Prescott et Russell et des conseils scolaires est composée des éléments suivants :

	United Counties/ Comtés unis	School boards/ Conseils scolaires	Total
	\$	\$	\$
<b>2020</b>			
Imposition	<b>4,540,270</b>	<b>2,108,465</b>	<b>6,648,735</b>
Taxes supplémentaires	<b>88,171</b>	<b>41,435</b>	<b>129,606</b>
Taxes annulées	<b>(118,778)</b>	<b>(66,637)</b>	<b>(185,415)</b>
	<b>4,509,663</b>	<b>2,083,263</b>	<b>6,592,926</b>
<b>2019</b>			
Imposition	4,295,912	2,102,730	6,398,642
Taxes supplémentaires	126,058	66,350	192,408
Taxes annulées	(85,814)	(55,889)	(141,703)
	4,336,156	2,113,191	6,449,347

**4. Investments**

	2020	2019
	\$	\$
<i>Hydro 2000 Inc.</i> 100% of the common shares	<b>1,169,952</b>	1,127,873

**4. Placements**

	2020	2019
	\$	\$
<i>Hydro 2000 Inc.</i> 100 % des actions ordinaires	<b>1,169,952</b>	1,127,873

**5. Deferred revenues**

	2020	2019
	\$	\$
Development charges	<b>1,147,158</b>	1,087,361
Parkland	<b>7,373</b>	34,889
Other	<b>123,814</b>	17,314
	<b>1,278,345</b>	1,139,564

**5. Revenus reportés**

	2020	2019
	\$	\$
Frais de développement	<b>1,147,158</b>	1,087,361
Parcs	<b>7,373</b>	34,889
Autres	<b>123,814</b>	17,314
	<b>1,278,345</b>	1,139,564

The net change during the year in deferred revenues is made up as follow:

Amounts received	<b>895,905</b>	1,156,981
Investment income	<b>12,821</b>	23,217
Deferred revenues recognized	<b>(769,945)</b>	(956,381)
	<b>138,781</b>	223,817
Deferred revenues, beginning of year	<b>1,139,564</b>	915,747
Deferred revenues, end of year	<b>1,278,345</b>	1,139,564

La variation nette au cours de l'exercice des revenus reportés s'explique comme suit :

Montants reçus	<b>895,905</b>	1,156,981
Revenus de placements	<b>12,821</b>	23,217
Revenus reportés constatés	<b>(769,945)</b>	(956,381)
	<b>138,781</b>	223,817
Revenus reportés au début	<b>1,139,564</b>	915,747
Revenus reportés à la fin	<b>1,278,345</b>	1,139,564

**6. Debts**

	2020	2019
	\$	\$
Debts incurred by the Municipality with interest between 2.16% and 4.53%, maturing between 2024 and 2037	<b>4,337,060</b>	4,480,801

**6. Emprunts**

Emprunts contractés par la Municipalité portant intérêt entre 2,16 % et 4,53 %, échéant entre 2024 et 2037

Of the debts reported above, principal payments for the next fiscal years are as follows:

Des emprunts expliqués ci-dessus, les versements de capital pour les prochains exercices financiers sont comme suit :

	General taxation/ Imposition générale	User charges/ Frais des usagers	Total	
	\$	\$	\$	
2021	89,689	59,247	148,936	2021
2022	92,463	61,869	154,332	2022
2023	95,328	64,608	159,936	2023
2024	98,288	67,470	165,758	2024
2025	69,104	70,460	139,564	2025
Thereafter	539,220	3,029,314	3,568,534	Ensuite
	984,092	3,352,968	4,337,060	

The annual principal and interest payments required to service these debts are within the annual debt repayment limits prescribed by the Ministry of Municipal Affairs.

Les versements annuels en capital et intérêts requis pour rembourser les emprunts sont dans les limites annuelles de remboursement des emprunts prescrits par le ministère des Affaires municipales.

**7. Additional information relating to the consolidated statement of cash flow**

*Non-cash transactions*

During the year, TCA were acquired at an aggregate cost of \$1,974,471 (\$2,586,760 in 2019), of which \$29,355 (\$27,912 in 2019) were paid after year-end and \$1,945,116 (\$2,558,848 in 2019) were paid during the year.

**7. Renseignements complémentaires à l'état consolidé des flux de trésorerie**

*Opérations sans effet sur la trésorerie*

Au cours de l'exercice, des immobilisations corporelles ont été acquises pour un coût total de 1 974 471 \$ (2 586 760 \$ en 2019), dont 29 355 \$ (27 912 \$ en 2019) ont été payés après la fin d'exercice et 1 945 116 \$ (2 558 848 \$ en 2019) ont été payés au cours de l'exercice.

**8. Pension agreements**

The Municipality makes contributions to the Ontario Municipal Employees Retirement System (OMERS), a multi-employer plan which, for 2020, was on behalf of 35 members (35 in 2019) of its staff. The plan is a defined benefit plan which specifies the amount of the retirement benefit to be received by the employees based on the length of service and rates of pay.

The amount contributed to OMERS for 2020 was \$209,646 (\$176,472 in 2019) for current services and is included as an expense in the consolidated statement of operations.

**8. Régimes de pension**

La Municipalité fait des contributions au Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario (RREMO), un régime interemployeurs qui, pour 2020, était pour 35 des membres (35 en 2019) du personnel. Le plan est un régime à prestations déterminées qui définit le montant de prestation à recevoir par les employés en fonction du nombre d'années de service et le niveau de salaire.

Le montant contribué à RREMO en 2020 était de 209 646 \$ (176 472 \$ en 2019) pour services courants et est inclus dans les charges à l'état consolidé des résultats.

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Notes to the consolidated financial statements**  
December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**Notes complémentaires**  
31 décembre 2020

**9. Commitments**

*Waste and recycling collection*

The Municipality has entered into an agreement for solid waste and recycling collection. The agreements were signed in March 2015 and expire in March 2021. The total estimated amount payable in the next year is \$145,000.

**10. Contractual rights**

*Rental agreement*

The Municipality has entered into three rental agreements for buildings. The agreements were signed between March 2019 and July 2020 and expire between July 2022 and February 2024. The total estimated amounts receivable in the next four years are \$78,000.

The Municipality has entered into lease agreements with communication companies for signal devices located in the township. The agreements were signed between September 2018 and January 2020 and expire between December 2022 and September 2028. The total estimated amounts receivable in the next eight years are \$115,000.

*Solar panel*

The Municipality has entered into an agreement with a solar panel company. The agreement was signed in November 2017 and expire in November 2037. The total estimated amounts receivable in the next seventeen years are \$388,000.

**11. Budget amounts**

The initial operating budget approved by the Municipality is reflected on the consolidated statement of operations. The budgets established for capital investment in TCA are on a project-oriented basis, the costs of which may be carried out over one or more years and, therefore, may not be comparable with current year's actual expense amounts. As well, the Municipality does not budget activity within reserves and reserve funds, with the exception being those transactions, which affect either operations or TCA.

**9. Engagements**

*Collecte de déchets et recyclage*

La Municipalité s'est engagée pour la collecte de déchets et de recyclage. Ces ententes ont été signées en mars 2015 et viennent à échéance en mars 2021. Les déboursés totaux prévus au cours du prochain exercice ont été estimés à 145 000 \$.

**10. Droits contractuels**

*Entente de location*

La Municipalité a signé trois ententes pour la location de bâtiments. Ces ententes ont été signées entre mars 2019 et juillet 2020 et viennent à échéance entre juillet 2022 et février 2024. Les encaissements totaux prévus au cours des quatre prochains exercices ont été estimés à 78 000 \$.

La Municipalité a signé des ententes de location avec des sociétés de communication pour des dispositifs de signalisation. Ces ententes ont été signées entre septembre 2018 et janvier 2020 et viennent à échéance entre décembre 2022 et septembre 2028. Les encaissements totaux prévus au cours des huit prochains exercices ont été estimés à 115 000 \$.

*Panneaux solaires*

La Municipalité a signé une entente avec une société de panneaux solaires. Cette entente a été signée en novembre 2017 et vient à échéance en novembre 2037. Les encaissements totaux prévus au cours des dix-sept prochains exercices ont été estimés à 388 000 \$.

**11. Chiffres du budget**

Le budget initial de fonctionnement approuvé par la Municipalité est présenté dans l'état consolidé des résultats. Les budgets prévus comme investissements dans les immobilisations corporelles sont sur une base de projet. Comme les projets peuvent s'échelonner sur plus d'un exercice, les montants prévus peuvent être différents des chiffres réels. De plus, la Municipalité ne budgète pas de transactions dans les réserves et fonds de réserve, sauf les transferts avec le fonctionnement ou les immobilisations corporelles.

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated tangible capital assets**  
Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**Immobilisations corporelles consolidées**  
Exercice terminé le 31 décembre 2020

**Schedule 1**

**Annexe 1**

	Machinery and equipment/ Machinerie et équipement	Vehicles/ Véhicules	Roads/ Routes	Lands and land improve- ments/ Terrains et amélio- rations des terrains	Buildings and facilities/ Bâtiments et installations	Assets under construction/ Construction en cours	<b>2020</b>	2019	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>Cost</b>									<b>Coût</b>
Beginning of year	4,406,678	3,408,139	21,359,091	4,288,577	57,628,089	73,593	<b>91,164,167</b>	89,157,610	Début de l'exercice
Purchases	105,671	397,564	375,282	289,306	738,799	67,849	<b>1,974,471</b>	2,586,760	Acquisitions
Sales	-	-	(167,370)	-	(32,647)	-	<b>(200,017)</b>	(580,203)	Cessions
End of year	4,512,349	3,805,703	21,567,003	4,577,883	58,334,241	141,442	<b>92,938,621</b>	91,164,167	Fin de l'exercice
<b>Accumulated amortization</b>									<b>Amortissement cumulé</b>
Beginning of year	2,985,038	2,055,584	12,163,262	1,520,202	19,218,810	-	<b>37,942,896</b>	36,403,328	Début de l'exercice
Amortization	207,986	191,252	529,719	113,685	943,324	-	<b>1,985,966</b>	1,924,497	Amortissement
Accumulated amortization on sales	-	-	(164,093)	-	(28,139)	-	<b>(192,232)</b>	(384,929)	Amortissement cumulé sur les cessions
End of year	3,193,024	2,246,836	12,528,888	1,633,887	20,133,995	-	<b>39,736,630</b>	37,942,896	Fin de l'exercice
<b>Net book value</b>	1,319,325	1,558,867	9,038,115	2,943,996	38,200,246	141,442	<b>53,201,991</b>	53,221,271	<b>Valeur comptable nette</b>

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated accumulated surplus**  
Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**Excédent accumulé consolidé**  
Exercice terminé le 31 décembre 2020

**Schedule 2**

**Annexe 2**

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Reserves (Schedule 3)</b>			<b>Réserves (annexe 3)</b>
Working capital	<b>1,140,911</b>	1,154,302	Fonds de roulement
Ward future capital expenses	<b>1,239,769</b>	1,000,572	Charges futures de nature capitale pour les quartiers
Waterworks	<b>94,714</b>	94,714	Adduction d'eau
Sewers	<b>54,877</b>	54,877	Réseaux d'égouts
	<b>2,530,271</b>	2,304,465	
<b>Reserve funds (Schedule 3)</b>			<b>Fonds de réserve (annexe 3)</b>
Current purposes			Besoins courants
Waterworks	<b>75,707</b>	73,149	Adduction d'eau
Sewers	<b>622</b>	616	Réseaux d'égouts
Future capital expenses			Charges futures de nature capitale
Waterworks	<b>1,824,708</b>	1,480,840	Adduction d'eau
Sewers	<b>2,796,124</b>	2,229,832	Réseaux d'égouts
Landfill site	<b>1,049,555</b>	924,248	Site d'enfouissement
	<b>5,746,716</b>	4,708,685	
	<b>8,276,987</b>	7,013,150	
<b>Operating</b>			<b>Fonctionnement</b>
. for decrease of taxation	<b>1,016,590</b>	487,492	. pour la réduction de l'imposition
. for decrease (increase) of user charges of sewers	<b>72,778</b>	(4,202)	. pour la diminution (augmentation) des redevances des usagers des réseaux d'égouts
. for increase of user charges of waterworks	<b>(406,530)</b>	(214,951)	. pour l'augmentation des frais des usagers de l'adduction d'eau
. Library Board	<b>114,946</b>	89,609	. Commission de la Bibliothèque
. Community Access Program	<b>13,402</b>	13,402	. Programme d'Accès communautaire
	<b>811,186</b>	371,350	
Invested in tangible capital assets	<b>48,864,931</b>	48,740,470	Investi dans les immobilisations corporelles
Unfinanced tangible capital assets			Immobilisations corporelles non financées
Unfinanced landfill site provision	<b>(1,820,671)</b>	(1,756,559)	Provision pour site d'enfouissement non financée
Unfinanced internal loan	<b>(1,745,876)</b>	(1,272,281)	Dette interne non financée
Investments (Note 4)	<b>1,169,952</b>	1,127,873	Placements (note 4)
	<b>46,468,336</b>	46,839,503	
	<b>55,556,509</b>	54,224,003	



**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of change in  
reserves and reserve funds**

Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé de la variation des  
réserves et fonds de réserve**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

**Schedule 3**

**Annexe 3**

	<b>2020</b>	2019	
	\$	\$	
<b>Revenues</b>			<b>Revenus</b>
Investments	<b>114,540</b>	134,136	Placements
User fees	<b>618,883</b>	360,939	Frais des usagers
	<b>733,423</b>	495,075	
Net transfers from operating	<b>530,414</b>	725,823	Transferts nets du fonctionnement
Change in reserves and reserve funds	<b>1,263,837</b>	1,220,898	Variation des réserves et fonds de réserve
Reserves and reserve funds, beginning of year	<b>7,013,150</b>	5,792,252	Réserves et fonds de réserve au début
<b>Reserves and reserve funds, end of year</b>	<b>8,276,987</b>	7,013,150	<b>Réserves et fonds de réserve à la fin</b>

**Corporation of the Township  
of Alfred and Plantagenet**  
**Consolidated statement of expenses  
by object**

Year ended December 31, 2020

**Corporation du Canton  
d'Alfred et Plantagenet**  
**État consolidé des charges par  
nature**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

**Schedule 4**

**Annexe 4**

	2020 Budget	2020 Actual/ Réel	2019 Actual/ Réel	
	\$	\$	\$	
<b>Expenses</b>				<b>Charges</b>
Salaries, wages and benefits	3,977,810	<b>3,666,413</b>	3,543,854	Salaires, traitements et avantages sociaux
Interest	245,195	<b>239,709</b>	236,701	Intérêts
Materials	3,688,032	<b>3,282,939</b>	3,298,568	Matériaux
Contracted services	4,159,943	<b>4,851,280</b>	3,908,697	Services contractuels
Rents and financial expenses	35,609	<b>29,082</b>	58,841	Loyers et frais financiers
External transfers	60,735	<b>61,468</b>	58,811	Transferts externes
				Amortissement des immobilisations
Amortization of tangible capital assets	-	<b>1,985,966</b>	1,924,497	corporelles
	12,167,324	<b>14,116,857</b>	13,029,969	